



academie

voor toezichthouders in zorg & welzijn

Professionaliseringsaanbod najaar 2024

Waar ligt dit najaar uw ontwikkelbehoefte als
toezichthouder?



De opleidingen van de NVTZ Academie worden door
de deelnemers gemiddeld beoordeeld met een 8.

*Ingekomen stuk
voor de agenda
van de RvC*

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

www.nvtz.nl/opleidingen

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

het aanbod:

▶ Professionalisering op de agenda van de RvT

Voor u ligt het nieuwe professionaliseringsaanbod van de NVTZ Academie voor het najaar van 2024. Een programma vol ontwikkelmogelijkheden voor u als toezichthouder. Bespreek gezamenlijk in de raad waar de ontwikkelbehoefte ligt en waar u als individuele toezichthouder dit najaar op gaat richten.

De NVTZ Academie en haar docenten uit het werkveld helpen u graag bij uw professionalisering als toezichthouder. In dit overzicht vindt u een actueel en uitdagend programma met opleidingen die ingaan op de ontwikkelingen in zorg en welzijn, maar ook op het toezichthouden in het algemeen. In elke opleiding is voldoende ruimte voor inbreng van uw eigen casuïstiek, (praktijk)vraagstukken, dilemma's en onderlinge dialogen.

▶ Keuzewijzer

Om u te helpen een opleiding te kiezen die het beste aansluit bij uw ontwikkelbehoefte en die van uw raad, presenteren we u graag in een overzichtelijk schema ons volledige aanbod. Hierin maken we onderscheid tussen:

- ▶ **Basis opleidingen:** voor toezichthouders die in hun eerste toezichtsperiode zitten en een basis zoeken om hun rol in te vullen.
- ▶ **Advanced opleidingen:** voor toezichthouders die in hun tweede toezichtsperiode (of verder) zitten en hun toezichthoudende rol op een diepere laag willen vormgeven.
- ▶ **Themagerichte opleidingen:** voor toezichthouders die verdieping zoeken op een specifiek thema.

Uiteraard geldt dit onderscheid als een advies en zijn alle opleidingen zowel voor beginnende als ervaren toezichthouders te volgen.

Klik in de keuzewijzer op een opleiding voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder. Op onze website kunt u zich aanmelden en alle informatie vinden over de opleiding. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de bijeenkomst wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

Website



Contact



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie



Basis opleidingen

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die in hun eerste toezichtsperiode zitten en een basis zoeken om hun rol in te vullen.



Advanced opleidingen

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die in hun tweede toezichtsperiode (of verder) zitten en hun toezichthoudende rol op een diepere laag willen vormgeven.

EENDAAGSE OPLEIDINGEN

- > E-learning Programma Gecertificeerd Toezichthouder
- > Het Nederlandse Zorgstelsel
- > Juridisch kader van bestuur en toezicht
- > Toezicht op inanciën voor niet-inanciële toezichthouders
- > Toezicht op digitalisering en digitale transformatie in de zorg
- > Toezicht op kwaliteit

MEERDAAGSE OPLEIDING

- > Leergang de nieuwe toezichthouder in zorg en welzijn

BLENDED OPLEIDING

- > Professionaliseringsprogramma Meerwaarde van de Raad van Toezicht

ONLINE COLLEGE

- > Het Nederlands Zorgstelsel

De themagerichte opleidingen op de volgende pagina zijn ook geschikt als basis.

MEERDAAGSE OPLEIDINGEN

- > Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht
- > BLC Board leiderschap voor de ervaren toezichthouder
- > Leergang voor de voorzitter
- > Verdiepende leergang: toezicht op digitalisering en digitale transformatie in de zorg
- > Verdiepende leergang: toezicht op kwaliteit
- > Verdiepende leergang voor de toezichthouder met de inanciële porteeuille

BLENDED OPLEIDINGEN

- > Het spel van toezicht voor advanced toezichthouders
- > Effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders

De themagerichte opleidingen op de volgende pagina zijn ook geschikt als advanced.

Naast de programma's voor toezichthouders biedt de NVTZ Academie ook drie specifieke opleidingen aan:

- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning**, voor bestuurssecretarissen.
- > **Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichthouder in zorg en welzijn**, voor aankomende toezichthouders.
- > **Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**, voor aankomende toezichthouders.

Themagerichte opleidingen

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die verdieping zoeken op een specifiek thema en zijn voor elk ervaringsniveau geschikt.

EENDAAGSE OPLEIDINGEN

Branchespecifiek

- > Adequaar toezicht op crises
- > Arbeidsmarkt en strategisch personeelsbeleid
- > Het dashboard voor de toezichthouder
- > HRM en organisatieontwikkeling
- > Informatievoorziening voor goed toezichthouden
- > Toezichthouden en netwerken in zorg en welzijn
- > Toezicht op duurzaamheid
- > Toezicht op transitie en innovatie
- > Toezien vanuit ervaringsdeskundig perspectief
- > Strategische keuzes: extern krachtenveld & scenario's

Brancheoverstijgend

- > Dynamische oordeelsvorming
- > Een andere kijk op gezondheid en Governance
- > Effectieve communicatie in de boardroom
- > Ethiek van governance en governance van ethiek
- > Toezien op verandervermogen
- > Toezicht op zorgvastgoed
- > Toezichthouden op sociale veiligheid
- > Strategisch partnerschap
- > Waardegedreven toezicht
- > Werkgeverstaken van de RvT

MEERDAAGSE OPLEIDING

Branchespecifiek

- > InnovatietripNL voor toezichthouders

BLENDED OPLEIDINGEN

Branchespecifiek

- > De toezichthouder als hoeder van de dialoog

Brancheoverstijgend

- > Effectief vergaderen in de boardroom
- > Specialty Diploma Toezicht op Digitalisering

ONLINE COLLEGES

Branchespecifiek

- > De toezichthouder als hoeder van de dialoog
- > Toezicht op duurzaamheid in zorg en welzijn

Brancheoverstijgend

- > Boardroom Dynamics
- > De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht
- > Dynamische Oordeelsvorming
- > Kracht en Tegenkracht: het ongemakkelijke gesprek in de boardroom
- > Toezicht op privacy en gegevensbescherming
- > Waardegedreven Toezichthouden



Incompany programma's

Een op maat gemaakt programma voor uw Raad van Toezicht dat perfect past bij de vragen die er binnen uw organisatie spelen.



Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de NVTZ Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en strategie. Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de NVTZ Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl,
of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.





academie
voor toezichhouders in zorg & welzijn



NVTZ Academie

Docenten

We werken nauw samen met een team van inmiddels 120 experts op het gebied van toezichhouden. Zij zijn werkzaam bij verschillende organisaties, zoals universiteiten, adviesbureaus, opleidingsinstituten of als zelfstandig expert. Mede door de inzet van deze experts is de NVTZ Academie in staat om met het opleidingsaanbod een bijdrage te leveren aan uw professionalisering als toezichhouder.

Certificaat van deelname

U ontvangt bij alle opleidingen van de NVTZ Academie een certificaat van deelname, zodra u de opleiding heeft afgerond.

Programmaraad

De NVTZ Academie werkt met een Programmaraad, waarin bestaande opleidingen worden geëvalueerd en nieuwe opleidingen worden geïnitieerd en/of beoordeeld. Voortdurend wordt bekeken of er nieuwe thema's zijn waarvoor nieuwe opleidingen ontwikkeld moeten worden. Tevens wordt gemonitord hoe de kwaliteit van de opleidingen is.

Programma Goed Toezicht

Voor de NVTZ is professionalisering één van de speerpunten. In 2017 is daarom het programma Goed Toezicht van start gegaan. Goed Toezicht zet drie waarden van toezichhouden centraal: goed voorbereid aan de taak van toezichhouder beginnen, open zijn over waar u als raad van toezicht mee bezig bent en als raad blijvend ontwikkelen en op uw handelen reflecteren.

Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

Website



Contact



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

Op de website van de NVTZ Academie vindt u de meest actuele data en kunt u zich inschrijven.

