

Welke rol heeft de toezichthouder ?
Innoveren met Lef en Leiderschap

*Op weg naar
toekomstbestendige
zorginstellingen*

Fenna Heyning, MD-PhD



Fenna Heyning

- Auteur
- Spreker
- toezichthouder
- Adviseur

DR. FENNA HEYNING

THE DISAPPEARANCE

*What Happens When
Physical Hospitals
No Longer Exist?*

europa
books



HELP!

HET ZIEKENHUIS VERDWIJNT

*Een nieuwe kijk op de medisch-specialistische zorg
van de toekomst*

bohn
stafleu
van loghum

Niet lineaire carrière :



Fenna Heyning
Clinical Expertise
Integration Lead



Hematology



Curiosity for
biotech



She is very
creative



She founded an
art- foundation



Course of
economy and
health care



She studied
medicine at LUMC



Traveling and
international
healthcare



PHd and need of
“change” connection
with patients



Director of a
hospital
association



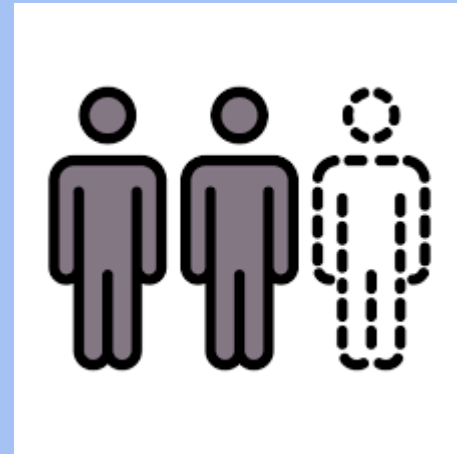
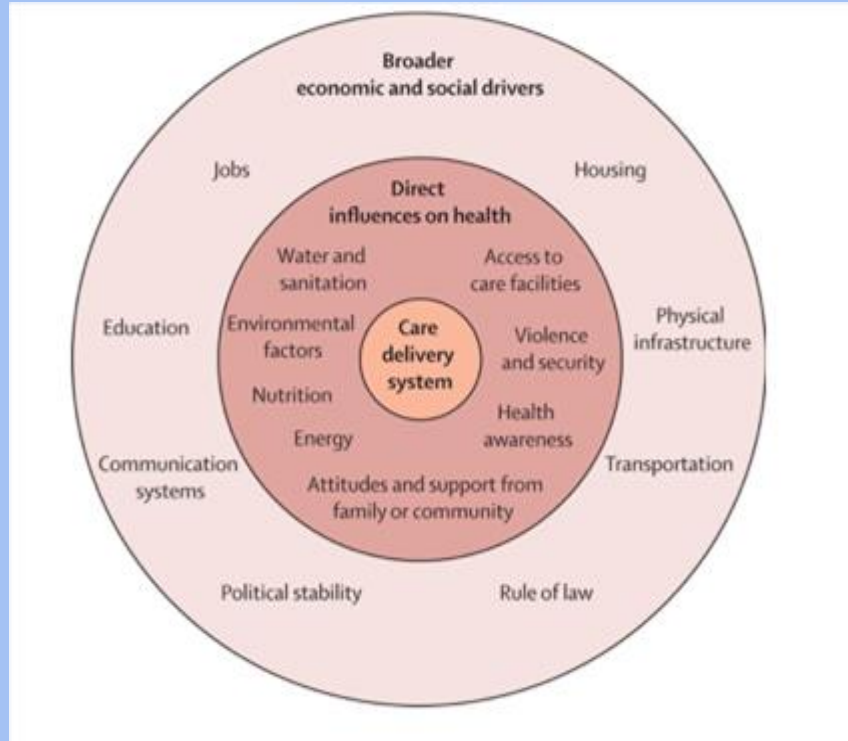
De zorginstelling van de Toekomst



In de zorg geloven we nog steeds in Mythes!

- 1 zorg is een aparte wereld, geïsoleerd van alle andere domeinen
- 2
- 3
- 4

Maatschappelijke bedreigingen voor zorginstellingen



de plantsoenmedewerker is ook gezondheidszorgwerker



Geschat aantal kwetsbare ouderen in 2020, 2030, 2040





Vier grootste problemen van ouderen:

- Eenzaamheid
- Gevoel van Onveiligheid
- Verveling
- Gevoel er niet meer toe te doen

Vraag: in welk domein behoort deze problematiek?

En in welk domein belandt dit type patient meestal?

In de zorg geloven we nog steeds in Mythes!

- 1 **zorg is een aparte wereld, geïsoleerd van alle andere domeinen**
- 2 **Ziekte overkomt je, daar kun je niets aan doen**
- 3
- 4

MODIFIABLE RISK FACTORS OF HEART DISEASE



Medische zorg heeft VEEL minder invloed dan leefstijl!!

CANCER RISK FACTORS

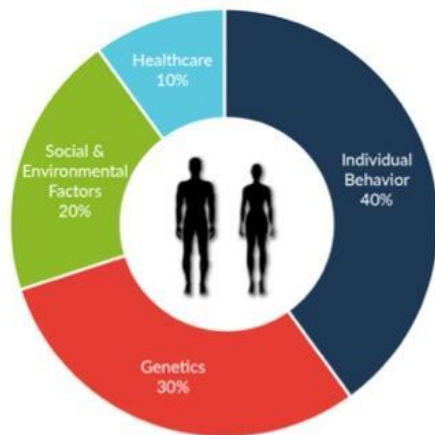
50%



5 out of 10 cancers are attributable to **MODIFIABLE HABITS**

WAYS TO LOWER RISK





Source: Beyond Health Care: The Role of Social Determinants in Promoting Health and Health Equity. Kaiser Family Foundation, 2015.

Fastfoodrestaurants schieten als paddenstoelen uit de grond in Nederland

ETEN

4 sep 2024, 07:23

Nederland heeft de afgelopen tien jaar een flinke toename van fastfoodrestaurants gezien. Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) meldt dat het aantal van dit soort eetplekken met meer dan de helft is gestegen. Begin 2024 telde ons land ruim 19.000 fastfoodrestaurants, terwijl dat er in 2014 nog slechts 12.600 waren.

De zorg heeft veel minder invloed dan woon- en leefomgeving.

Landelijke gezondheidsdoelen nodig om zorg toegankelijk en betaalbaar te houden

Nieuwsbericht | 08-10-2024 | 08:00

De kloof tussen de zorgvraag en het zorgaanbod wordt steeds groter. Door de zorg anders te organiseren wordt er al veel bereikt. Maar dit is niet genoeg. De zorgkloof verkleinen we alleen als de samenleving gezonder wordt. Met overkoepelende gezondheidsdoelen kunnen de overheid en de hele samenleving hier gericht aan werken. De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) pleit om die reden in de [↗ Stand van de zorg 2024](#) voor het wettelijk vastleggen van niet-vrijblijvende gezondheidsdoelen.

In de zorg geloven we nog steeds in Mythes!

- 1 **zorg is een aparte wereld, geïsoleerd van alle andere domeinen**
- 2 **Ziekte overkomt je, daar kun je niets aan doen**
- 3 **Een ziekenhuis is altijd een fysiek gebouw**
- 4

Wat is een ziekenhuis?



Wat is een ...?

Wat is een reisburo?

Wat is een hotel?

Wat is een



Kunnen delen van de zorg in uw ziekenhuis of zorginstelling onafhankelijk van tijd, plaats en persoon georganiseerd worden? Welke?

In de zorg geloven we nog steeds in Mythes!

- 1 zorg is een aparte wereld, geïsoleerd van alle andere domeinen
- 2 ziekte overkomt je, daar kun je niets aan doen
- 3 een ziekenhuis is altijd een fysiek gebouw
- 4 digitalisering in de zorg betekent: “ *koude technologie versus warme menselijke zorg*”

Warme zorg **dankzij** techniek !!



Digital therapeutics bij chronische ziektes geven zeer positieve resultaten

How DTx Complements Traditional Treatment

DTx helps patients manage their condition e.g. informing when and how much medication to take.

DTx offers an alternative to some drugs e.g. digital stimuli, to manage insomnia or depression.

DTx offers online counseling - eg for addictions, combined with face-to-face meetings.

DROPSTAT

Following an AMI, 1,000 patients practiced digital health interventions. The study found a 50% reduction in the 30-day readmission rate.

Source: Johns Hopkins and Corrie Health Study; mckinsey.com

DROPSTAT

Meer dan 50% van opgenomen patiënten in ziekenhuis heeft tenminste 1 chronische ziekte.

► **Patiënten krijgen sociale ondersteuning, ook na ontslag**

Reinier de Graaf doet meer dan alleen medische zorg

Een man lag lange tijd in Reinier de Graaf ziekenhuis in Delft en overleed. Wie de zorg voor zijn kind overnam, was aanvankelijk niet duidelijk. Inmiddels is er een oma in beeld die wordt ondersteund door Ibrahim Beder, casuscoördinator van Delft Support. Het is een praktijkvoorbeeld dat illustreert waarom sociaal-maatschappelijke ondersteuning hard nodig is.



Sandra Don
Delft

Reinier de Graaf ziekenhuis biedt die ondersteuning sinds kort aan patiënten die zijn opgenomen en op meer vlakken hulp nodig hebben. Denk aan niet-passende huisvesting, eenzaamheid, overbelasting of financiën die niet op orde zijn. „Dit doen we samen met de gemeenten Delft, Westland, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk en zorgverzekeraar DSW. Een team van transmurale maat-

De samenwerking laat alle partijen doen waar zij goed in zijn. Van der Eijk: „Schoenmaker blijf bij je leest, wordt er dan gezegd. Zo is het ook. Wij hebben als ziekenhuis zorgexpertise in huis, maar weten bijvoor-



Zo voorkomen we dat zij na hun ontslag tussen wal en schip vallen

lijsten en v
bij het tes
schappeli
artsen en
praktijk s
kenhuis
kwetsbaa
zijn en o
team we
sus-coörd
en Arlette
bij Sociaa
vormen d
ent en de
„We br
in kaart e

dappere en creatieve (zorg)-medewerkers met zeer diverse expertise



Longarts Wanda de Kanter in gesprek met leerlingen van het Barlaeus Gymnasium. BEELD JAKOB VAN VLIET



Bescheiden begin

Het is nu zo'n jaar of tien geleden dat Edwin van der Meer aantrad als bestuurder van het BovenIJ Ziekenhuis in Amsterdam-Noord. De oprichtingsvergadering van de Krijtmolen Alliantie had net voor die tijd plaatsgevonden. Het doel: zo goed mogelijk samenwerken in de zorg voor kwetsbare ouderen in het stadsdeel. Als voormalig fysiotherapeut kende Van der Meer de zorg van binnenuit. Hij wist dat veranderingen bewerkstelligen in het voordeel van de burger gevolgen zou hebben voor de professionals in zorg en welzijn met wie die burger te maken krijgt, en dat verandering dus vraagt om verbinding.

Heb lef, toon moed, wees creatief

21

NOEL IN HET KORT

Regio Nijmegen op één lijn is het samenwerkingsverband NOE

Het is een initiatief van zeven zorg- en welzijnsorganisaties om samen met alle andere zorg- en welzijnsorganisaties uit de regio de krachten op het gebied van samenwerking te bundelen. Zo kunnen we samen de grote uitdagingen en belangrijke vraagstukken in de gezondheidszorg aanpakken.

Met elkaar nemen we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om de zorg en welzijn in deze regio goed toegankelijk en betaalbaar te houden.

De zorginstelling van de Toekomst
Uw eigen suggesties:



Transformatie adviezen: rol Toezichthouder belangrijk

1 Heb lef, toon moed en wees creatief

2 Creëer cultuur waar experimenteren wordt gestimuleerd en mislukkingen mogen

3 Creëer teams met dappere en creatieve leden met zeer diverse expertise



De Zorginstelling van de toekomst :

- 1 *is gericht op de samenleving*
- 2 *Zet in op gezondheid en heeft geen muren/
een andere voordeur*
- 3 *is onderdeel van een
Gezondheidsnetwerk*



VRAGEN?



Fenna Heyning, MD-PhD